

# *Inversión*

## *ENFOCADA HACIA EL FUTURO*

*Mega  
Acueducto*

*Electrificación  
rural*

*Arte y  
cultura*

*Infraestructura  
vial*



*Rendición de Cuentas 2013*

# CRÉDITOS

**Coordinación y Producción Ejecutiva:**  
Departamento de Relaciones Públicas  
Municipalidad de San Carlos

.....

**Edición:**  
Luis Ramón Carranza C., San Carlos Al Día

.....

**Promoción y comercialización:**  
Servicios Publicitarios SEPRAR  
Tel: 2461-0203 / seprar@gmail.com

Servicios Publicitarios RENO  
Tel: 2460-3625 / orlandorojas.lopez@gmail.com



*Rendición de  
cuentas  
2013*



## ÍNDICE

- 3 - *Comentario Alcalde Alfredo Córdoba*
- 4 - *Acueducto*
- 6 - *Junta vial*
- 8 - *Enlace comunal*
- 10 - *Administración*
- 12 - *Gestión ambiental*
- 13 - *Desarrollo social*
- 14 - *Cementerio y cobro administrativo*
- 15 - *Plataforma*
- 16 - *Catastro y censos*
- 18 - *Administración tributaria*
- 19 - *Bienes inmuebles*
- 20 - *Gestión institucional y relleno sanitario*
- 21 - *Parque y ornato*
- 22 - *Relaciones públicas*

## ALCALDÍA

# Enfrentamos el futuro, hoy

Alfredo Córdoba Soro



Desde que asumí funciones como alcalde de esta municipalidad, iniciamos un trabajo en áreas fundamentales que nos llevarán con éxito hacia el verdadero desarrollo, en lo colectivo y en lo individual. Organización interna, planificación, infraestructura, familia, valores, cultura y deportes, son algunas de esas áreas en la que se ha centrado la inversión.

Durante el año 2013, nuestras fuerzas se enfocaron en obras fundamentales que no necesariamente son materiales: Los Planes Reguladores, el inicio de Los Planes de Desarrollo por distrito, el Plan Maestro del Acueducto de Ciudad Quesada, el Megaproyecto de Acueducto para 32 comunidades, obras de infraestructura como el puente a dos vías en la Calle del Amor y atender más de nueve mil personas entre mujeres, hombres, jóvenes y niños, por medio de los distintos programas sociales, es parte de ese trabajo.

Esta Alcaldía, durante estos 12 meses, realizó todos los proyectos normales y exitosos en materia de infraestructura, pero yo destaco el avance en los Planes Reguladores, porque si los ciudadanos se informaran más sobre el verdadero significado que tienen estos instrumentos, podrían valorar lo que significan para el futuro de cada distrito, también el inicio de los Planes de Desarrollo, que van por esa misma línea.

Para mí, una de las obras más importantes es la adjudicación de un proyecto revolucionario para el acueducto de Ciudad Quesada y alguno de sus barrios. Son más de mil millones de colones que se invertirán en este acueducto, que beneficia a más de treinta mil personas y donde le estamos garantizando que en el futuro no estarán con los problemas que vemos en otras partes del país, donde enfrentan la carencia de este vital líquido. Otra obra similar, pero aún más grande, es el mega acueducto para 32 comunidades, donde la Municipalidad, en alianza con otras instituciones de Gobierno, como el Ministerio de Bienestar Social y Familia, estamos impulsando.

En obras, también debemos destacar el puente que permite unir la calle que va del Liceo San Carlos con la Calle del Amor. Es un puente a dos vías diseñado y construido por funcionarios municipales y de primer orden, que llegó para descongestionar la Ciudad.

Hoy el vertedero luce diferente; se trabaja de forma más profesional de acuerdo a lo solicitado por las entidades de salud y ambiente.

A nivel de administración de los recursos, logramos bajar el costo administrativo a un 18%, cuando el promedio nacional anda en un 32%, pero además, durante este año 2013, logramos una ejecución del

presupuesto en obras, de un 99% y el promedio del Gobierno Local a nivel general, a un 92%.

Logramos aumentar los ingresos por el pago de tributos en más de ¢817 millones, permitiéndonos invertir más en obras, proyectos y servicios.

En el campo social, además de los acueductos, atendimos en esta Municipalidad, más de nueve mil personas entre mujeres, hombres, jóvenes y niños. Programas de mujeres líderes, atención de cáncer de mamas, atención de hombres, con el tema de la masculinidad, y jóvenes y niños en prevención de drogas, formaron parte del trabajo realizado.

En materia cultura y deportes, apoyamos decenas de bandas, equipos en diferentes disciplinas deportivas, grupos culturales y otros que vienen a incentivar el deporte y la cultura en el cantón.

Finalmente, como Alcalde debo admitir que se pueden cometer errores, pero los aciertos son infinitamente superiores y así lo reconocieron regidores de oposición en el Concejo Municipal durante la rendición de cuentas, donde por fin se logra destacar el trabajo de esta administración a lo interno del Concejo y les aseguro, que estaremos en los primeros lugares en las calificaciones que realiza la Contraloría General de La República, para este 2014.



## ACUEDUCTO CIUDAD QUESADA

# Logramos 100% de potabilidad del agua

El 2013 fue uno de los años más positivos la Municipalidad de San Carlos, en la prestación del servicio de agua potable en Ciudad Quesada centro y algunos de sus barrios.

### Durante este periodo se destaca:

- Se alcanzó el 100% de potabilidad, certificado por el laboratorio de la UNA, producto de la adecuada aplicación de protocolos de manipulación en el manejo de toda la red hídrica, así como el programa de cloración.
- Inversión en maquinaria y vehículos de trabajo por €56,5 millones (compra de 1 tractor agrícola, 1 pick up y 5 motocicletas), destinados a una mejor atención.
- Sustitución de 2000 medidores de agua con una inversión de €25 millones.
- Instalación de 20 hidrantes en cumplimiento de la ley 8641 con una inversión de €20 millones.
- Sustitución de más de 2000 metros de tubería nueva en barrios como La Cazuela, Pueblo Nuevo, San Antonio para una inversión de €60 millones.
- Ampliación y colocación de alcantarillado pluvial en calle acceso a Fuente Heliodoro A, inversión de €18 millones, para resguardo de la fuente en caso de peligro de contaminación por escorrentía de aguas pluviales.
- Nuevo sistema de lecturas de medidores con geo-referenciación y posicionamiento global, por medio de teléfonos inteligentes único en el país, que nos agiliza el proceso de lectura.
- Ejecución del programa de aseguramiento de las fuentes, inversión €10 millones.



Como proyecto prioritario y estrella está el PLAN MAESTRO DEL ACUEDUCTO, en su primera etapa, proyecto que consiste en el mejoramiento del acueducto de Ciudad Quesada y en el que se invertirán cerca de €1.500 millones, gestionados mediante un empréstito con el IFAM.

### El mega acueducto comprende las siguientes obras:

- Construcción e interconexión del tanque Gamonales, de 2400 m<sup>3</sup>, en lote municipal. (MEGA TANQUE DE ALMACENAMIENTO)
- Adquisición de terreno al lado del tanque La Torre, para construcción de segundo tanque.
- Construcción del tanque La Torre N° 2, de 336 m<sup>3</sup>.
- Instalación de la nueva línea de conducción directa, desde San Roque a los tanques La Torre, 3,665 m de tuberías de 200 mm y 150 mm.
- Primera etapa de mejoras a la red de distribución de San Pablo, 680 metros de tuberías de 200 y 100 mm.
- Mejoras al sistema de distribución de Los Ángeles, para ser abastecido desde los tanques de La Torre, 430 metros de tuberías de 150 mm y 100 mm.
- Instalación de válvulas reductoras de presión.
- Instalación de sistema de desinfección.



## UNIDAD TÉCNICA GESTIÓN VIAL MUNICIPAL

# Más de €5.400 millones en red vial

*Trabajamos para tener mejores vías de comunicación.*

La Unidad Técnica de Gestión Vial Municipal (UTGVM), en el periodo 2013, invirtió en total €5.433.499.291 en puentes y caminos vecinales.

Dentro de los principales montos aportados están los que provienen de la Ley 8114, con cerca de mil novecientos millones, lo que se invirtió en caminos y calles con mil cuatrocientos millones y lo que se invirtió en servicios municipales con unos novecientos millones.

También destaca el aporte comunal con cerca de los noventa

millones de colones y los recursos de la Comisión Nacional de Emergencias, con más de trescientos cuarenta millones de colones.

La UTGVM destaca, también en el 2013, la inversión en caminos de lastre y tierra con €1.764.645.254.78, los tratamientos superficiales con €385.594.731.00, la colocación de alcantarillas y construcción de cabezales con €261.183.598.97, la construcción de losas de concreto con €227.282.677.55 y los proyectos ejecutados con recursos BID €259.407.625.00.

| DISTRIBUCION DE APORTES   | SUB-TOTAL               | PORCETAJE      |
|---|-------------------------|----------------|
| COMUNAL   | 89.190.309,00           | 1,64%          |
| MUNICIPAL Ley 8114  | 1.873.717.393,41        | 34,48%         |
| MOPT  | 223.003.006,90          | 4,10%          |
| RECOPE  | 0,00                    | 0,00%          |
| MUNICIPAL Ley 7755 PARTIDAS ESPECIFICAS Y FONDOS SOLIDARIOS                                 | 113.250.905,04          | 2,08%          |
| SERVICIOS MUNICIPALES SERVICIO CAMINOS Y CALLES Y TALLER EMERGENCIAS CANTONALES, ACUEDUCTOS | 898.851.458,56          | 16,54%         |
| INVERSIONES OBRAS DE INFRAESTRUCTURA CAMINOS Y CALLES                                       | 1.407.325.902,21        | 25,90%         |
| BIB   | 259.407.625,00          | 4,77%          |
| CNE   | 342.159.450,00          | 6,30%          |
| OTROS APORTES   | 226.593.241,22          | 4,17%          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>5.433.499.291,34</b> | <b>100,00%</b> |

| Actividad  | Total €           |
|--|-------------------|
| BACHEO EN ASFALTO,   | € 93.554.318.31   |
| CONSTRUCCION DE PUENTES VEHICULARES  | €151.721.739.81   |
| COLOCACION DE ALCANTARILLAS Y CONTRUCCION DE CABEZALES, CAJAS DE REGISTRO Y CORDÓN Y CAÑO EN TODOS LOS DISTRITOS | €261.183.598.97   |
| MANTENIMIENTO DE CAMINOS DE LASTRE Y TIERRA, EN TODOS LOS DISTRITOS  | €1.764.645.254.78 |
| CONSTRUCCION DE CARPETAS ASFALTICAS  | €609.916.098.13   |
| MANTENIMIENTO DE PUENTES VEHICULARES   | €15.228.031.10    |
| CONSTRUCCION DE LOSAS DE CONCRETO  | €227.282.677.55   |
| TRATAMIENTOS SUPERFICIALES EN ASFALTO TE-50  | €385.594.731.00   |
| CONTRAPARTIDA EN PROYECTOS DEL BID   | €259.407.62500    |



**Alfaldado**

*La Abundancia*



**Alfaldado**

*Fuente Lolito*



**Alfaldado**

*Santa Rita de Florencia*



**Losas de concreto**



*Cedral C. Quesada*

*San Luis C. Quesada*

*San Vicente C. Quesada*

*Monterrey*

**Alcantarillado**

*Calle Jeremías  
Aguas Zarcas*



**Puente**

*Puente Polollo*



**Proyecto**

*La Cajeta de Cutris*



**Tratamiento en asfalto**

*Los Maderos  
Ciudad Quesada*



**Asfaltado**

*Caimitos - San Luis  
Florencia*



**Control de calidad**

*Caimitos - San Luis  
Florencia*



# Invertimos en el desarrollo comunal

En el Departamento de Enlace Comunal, durante el 2013, se invirtieron \$351.257.063,59 y se supera en más de ciento cincuenta y siete millones la inversión respecto al periodo 2012.

En el 2013 se realizaron trabajos en 36 centros educativos entre escuelas y algunos colegios, se hicieron trabajos en treinta y un salones comunales, se beneficiaron dieciocho canchas multiuso, se ayudó a once acueductos rurales entre los que destaca el Mega acueducto con recursos del INDER, cinco parques infantiles y dos Centros de Formación Social, entre otros.

Destacan este año la inversión de cincuenta millones se realizó para la instalación de la Morgue Judicial en San Carlos, los cincuenta y

un millones en partidas específicas, treinta y nueve millones en los centros educativos, treinta y siete millones en salones comunales y veintiún millones en instalaciones deportivas.

En el caso de los acueductos rurales, la Municipalidad de San Carlos destaca el proyecto del Mega acueducto que beneficiará a varias comunidades de la parte baja del cantón y donde este Gobierno Local y el Instituto de Desarrollo Rural, INDER, invirtieron más de ciento dieciséis millones de colones.



Comedor escolar Escuela San Miguel, Monterrey



Salón comunal San Luis- La Tesalia Ciudad Quesada



Parque Infantil Santa Fe de Aguas Zarcas



Salón comunal San Jorge de Cutris



Acueducto Florencia



Camerinos cancha distrito de Venado



Batería Sanitaria Escuela Santa María, Pocosol



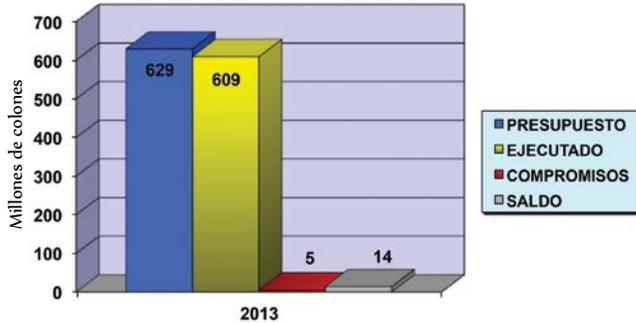
| Proyecto   | Inversión ¢           |
|--|-----------------------|
| Centros educativos   | 37.314.996,74         |
| Salones comunales  | 39.172.130,70         |
| Instalaciones deportivas                                   | 21.820.350,90         |
| Cocinas comunales  | 4.586.734,00          |
| Centros de Formación Social: Santa Clara y Florencia       | 2.580.321,59          |
| Acueductos (Mega Acueducto con Fondos INDER)               | 116.626.674,95        |
| Mejoras a Parques Infantiles del cantón                    | 9.641.864,00          |
| Proyectos comunales San Luis, Florencia                    | 9.999.131,00          |
| Mejoras en Cementerios del cantón                          | 1.380.059,90          |
| Mejoras en la Cruz Roja de Pital                           | 3.083.997,00          |
| Aportes en especie para servicios y proyectos comunitarios | 3.490.096,10          |
| Transferencia para Morgue Judicial en Hospital San Carlos  | 50.000.000,00         |
| Partidas específicas                                       | 51.560.706,71         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>351.257.063,59</b> |

# Eficiente ejecución de presupuesto

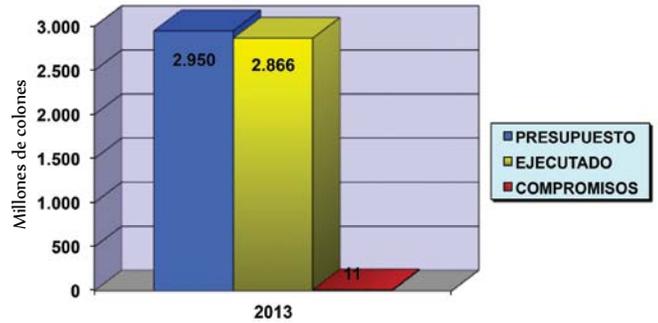
Durante el 2013 la Municipalidad de San Carlos demuestra una vez más su capacidad resolutoria.

Los gráficos siguientes muestran (en millones de colones) el cumplimiento de las metas propuestas por la administración, valorando tres aspectos que son: presupuesto, lo ejecutado y los compromisos.

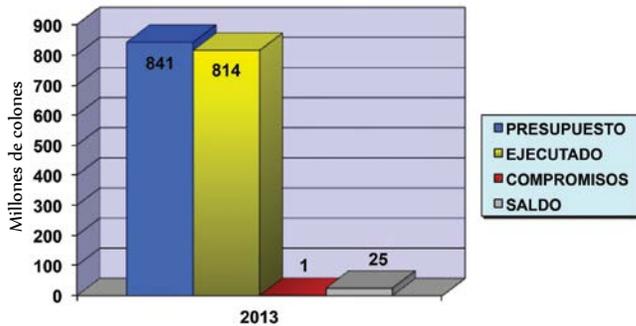
Acueducto



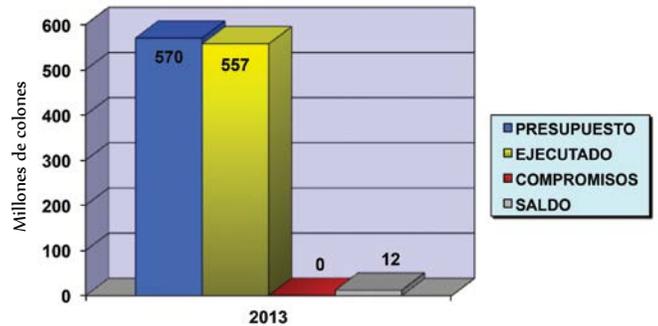
Administración



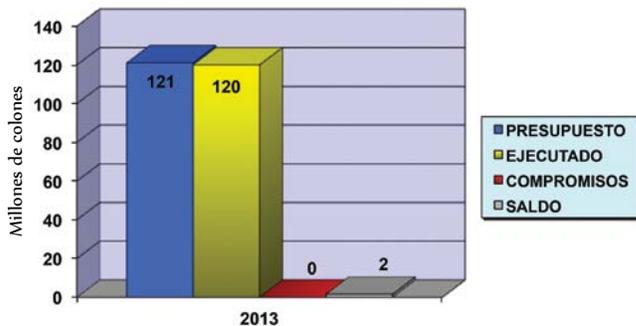
Basura



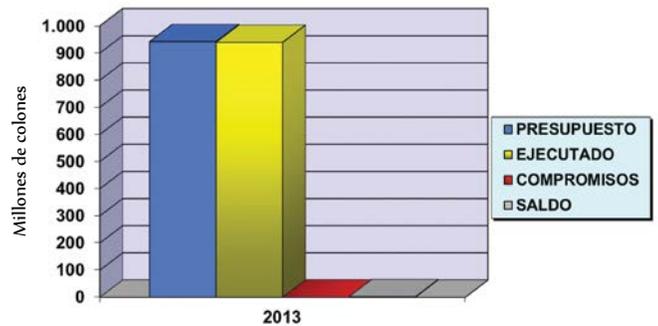
Caminos y calles



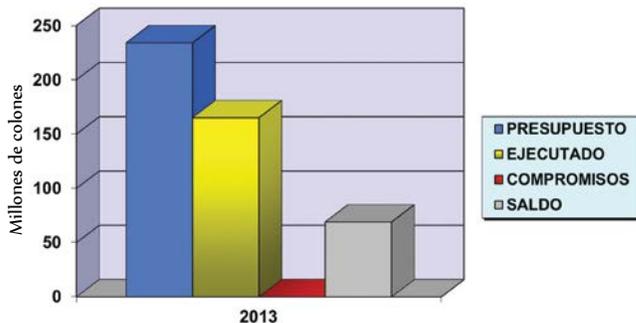
Edificios



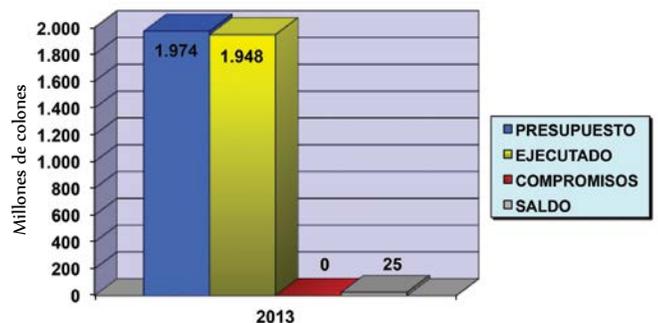
Instalaciones



Partidas específicas



Vías de comunicación



## GESTIÓN AMBIENTAL

# Avanzamos hacia el manejo integral de residuos sólidos

El Departamento de Gestión ambiental, durante el periodo 2013, centró su accionar en seis campos: Educación Ambiental, La Feria Ambiental con el Ministerio de Salud y Municipalidades de la Región, Vertedero Municipal de San Carlos, las rutas de recolección separada de residuos, el Plan Regulador de San Carlos y los Reglamentos publicados en La Gaceta.

En Educación Ambiental, gracias al convenio firmado con el Instituto Nacional de Aprendizaje en el 2013, se impartieron 12 módulos de capacitación en residuos sólidos en diferentes comunidades del cantón.

En cada comunidad se conformaron grupos de 25 personas quienes recibieron 14 horas de capacitación, fueron certificadas y con ellas se formaron comités de trabajo y se establecieron puntos de reciclaje comunales. Este es el segundo año en que se realiza con éxito este programa de educación ambiental capacitando un total de 250 personas.

En la Feria Ambiental con el Ministerio de Salud y Municipalidades de la región se realizó un "Intercambio de experiencias sobre

la elaboración e implementación de los Planes Municipales para la Gestión Integral de Residuos (GIR) en ellos participaron representantes del IFAM, Unión de Gobiernos Locales, Alcaldes, gestores ambientales municipales, comisiones municipales interinstitucionales de GIR, funcionarios del Ministerio de Salud del nivel regional y local, Grupo Alianza y Red CONCERVA y otros actores sociales claves, quienes presentaron sus experiencias en Gestión Integral de Residuos.

Para el Vertedero Municipal de San Carlos se obtuvo un préstamo del Instituto de Fomento y Asesoría Municipal, IFAM, para el proyecto rehabilitación del vertedero ubicado en San Luis de Florencia.

Las rutas de recolección separada de residuos es otro de los esfuerzos; ya se cuenta con una ruta establecida de recolección separada de residuos en comunidades capacitadas en el manejo integral de residuos sólidos recibiendo contenedores para la separación.



*Capacitación ambiental.*



*Reunión participativa del Plan Regulador.*

## Planes Reguladores en etapa final

Respecto al avance del Plan Regulador del cantón e índices de Fragilidad Ambiental, se tienen 5 planes reguladores en proceso de aprobación en el Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (Senara): Ciudad Quesada, Buena Vista, Florencia, Palmera y el sur de Aguas Zarcas. Actualmente se encuentran en confección los siguientes Planes Reguladores e Índices de Fragilidad Ambiental: Venecia, Pital, Aguas Zarcas, La Tigra, Pocosol, Cutris, Monterrey, Venado, Fortuna y el norte de Aguas Zarcas.

La publicación del Reglamento Municipal para la elaboración de programas de residuos por parte de los generadores es un esfuerzo que dará muchos frutos en materia ambiental. Con estos instrumentos no solo se reglamenta sino que se otorgan incentivos para los generadores de residuos sólidos del cantón de San Carlos. Consiste en que los patentados separen sus residuos sólidos desde la fuente y los lleven al centro de acopio correspondiente.



## DESARROLLO SOCIAL

# Las familias siguen siendo nuestra prioridad



Durante el 2013 se continuó con el trabajo social enfocado al rescate de la familia, atendiendo a los diferentes integrantes de ésta, como: la mujer, el hombre, los jóvenes y los niños y niñas.

Programas como Nuevas Masculinidades, en los que se trabajó con hombres para proporcionar un espacio en donde ellos puedan aprender formas alternativas para ejercer su masculinidad de manera funcional, el mejoramiento de la calidad de vida de la niñez, adolescencia y juventud con la Red de Jóvenes, en ella se da un espacio de participación y formación adolescente, que promueve la construcción social de una cultura de prevención de la violencia y de promoción de la paz. Los y las jóvenes que integran el grupo representan diferentes centros educativos de todo el país, el programa DARE, para la prevención de drogas y violencia, en el cantón de San Carlos, que integra la participación de estudiantes, docentes, padres de familia, agentes de la Fuerza Pública y gobiernos locales, con el fin de evitar el uso y abuso de sustancias tóxicas legales e ilegales, la violencia y los actos delictivos y ¿ARMAS? NO, GRACIAS, con este programa se apoya un acercamiento comprensivo a la violencia con armas de fuego, como un problema de salud pública y se pretende la recolección y eliminación de armas de fuego mediante el intercambio y amnistías / intercambios por juguetes.

Además se ofreció un taller de capacitación a padres, madres y funcionarios de la institución sobre el control de armas y la violencia como un problema social.

Dentro de los trabajos realizados en Equidad e Igualdad de Género, durante el año 2013, destacan el proyecto de mamografías, donde se realizaron 600 exámenes a mujeres en condiciones de vulnerabilidad. El proyecto fue desarrollado con el apoyo de Coocique R.L., Coopelesca R.L., Banco Nacional y el Programa de Acción Social de la Clínica Bíblica y Teletica Canal 7, llamado "Lazos: prevención en movimiento", que consiste en el equipamiento y desplazamiento de una unidad móvil que realiza mamografías fuera del Gran Área Metropolitana y se impartieron cuatro charlas sobre salud femenina.

Otra de las acciones fue la capacitación en Herramientas para el Liderazgo de grupos de autoayuda de mujeres, el objetivo fue propiciar un espacio pedagógico que estimulara a través de experiencias personales y grupales de aprendizaje el desarrollo de herramientas para liderar grupos de mujeres, en total se capacitaron 24 mujeres lideresas.

Mediante la Plataforma de Mujeres Lideresas de San Carlos también se logró capacitar mujeres de los 13 distritos del cantón, en temas relacionados con liderazgo comunal y auto liderazgo, para que con el respaldo de la política de género municipal, puedan ejercer puestos políticos y públicos a favor de la comunidad.

## CEMENTERIO MUNICIPAL

# Cementerio remozado

Durante el año 2013 se concluyó con las obras de mejoramiento del Cementerio Municipal, entre esas obras destaca: culminar con la construcción de las oficinas administrativas, alcantarillado de ambos lados de la entrada principal del cementerio con el fin de canalizar las aguas llovidas e instalación de bajantes del proyecto final del techado.

Dentro del Campo Santo se ubicaron bancas de concreto y basureros.

Se da continuo mantenimiento de zonas verdes, lavado de muro y estructuras, para lucir una buena presentación.



## COBRO ADMINISTRATIVO JUDICIAL

# Municipalidad se soca la faja

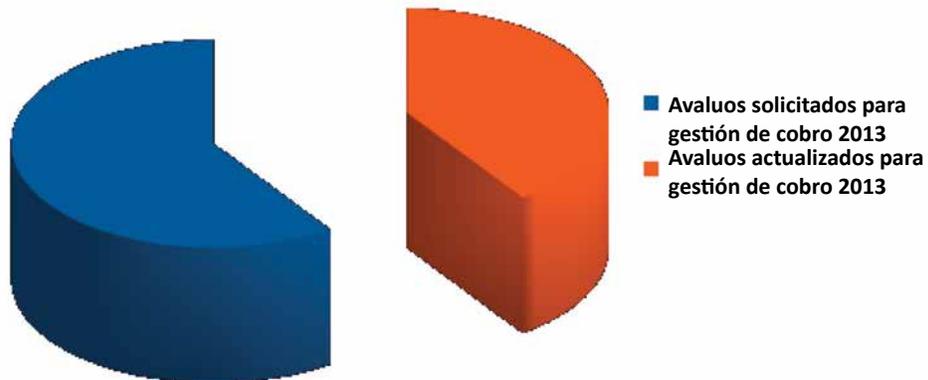
El en 2013, la Municipalidad de San Carlos continuó con su política de socarse la faja, para que las y los contribuyentes se pongan al día con el pago de tributos y la actualización de los datos de sus propiedades.

De igual forma se enviaron a remate doce casos y se lograron cancelar diez, al ponerse al día el contribuyente. También se solicitaron para remate cincuenta y ocho casos y se cancelaron veintinueve de ellos.

En total, durante este periodo se solicitaron doscientos dieciocho avalúos para gestión de cobro, y de ellos, ciento cuarenta y siete quedaron debidamente actualizados.

El siguiente gráfico nos muestra el trabajo realizado en cobro administrativo y judicial en el 2013:

### Avaluos 2013





## PLATAFORMA

# Se atendieron más de 43 mil personas en el Palacio Municipal

La atención al público es otra de las tareas importantes dentro de las instalaciones de la Municipalidad de San Carlos. Durante el 2013 se recibió la visita de 43.179 personas, que ocuparon los diferentes servicios o que realizaron algún trámite para ponerse al día con sus obligaciones.

En el servicio de plataforma se destaca que de las más de 43 mil personas que llegaron a la Municipalidad, las exoneraciones fue lo que más ocupó la atención de este departamento con 13.943 interesados, seguido por declaraciones con 10.435, mientras que el número más bajo es de cero y se dio en exclusión de patentes.

### Reporte de Rendimiento de Plataforma del 01/01/2013 al 31/12/2013

| Descripción                   | Cantidad     |
|-------------------------------|--------------|
| Copropietarios                | 3029         |
| Inclusión de Declaraciones    | 10435        |
| Inclusión de Cambios de Valor | 5916         |
| Inclusión de Exoneraciones    | 13943        |
| Inclusión de Copropietarios   | 4158         |
| Declaración de Patentes       | 3293         |
| Solicitud de Patentes         | 825          |
| Solicitud Patente de Licores  | 188          |
| Exclusión de Patentes         | 0            |
| Retiro de Actividad           | 76           |
| Nuevas Actividades            | 89           |
| Espectáculo Publico           | 442          |
| Traspaso de Patentes          | 206          |
| Exhumaciones                  | 19           |
| Defunciones                   | 101          |
| Solicitud de Medidores        | 172          |
| Traslado de Medidor           | 287          |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>43179</b> |

## Más de 12 mil fincas reordenadas

Catastro y Censos logró el traslado a la proyección cartográfica CRTM-05 para el año 2013, los distritos de Cutris, Pocosol y parte de Pital. Para el año 2014 quedaría sólo el resto que falta del distrito Pital y en adelante seguiría el trabajo constante de actualización del Catastro Municipal que es entre 5.000 a 6.000 fincas por año.

Durante el año 2013 se dibujaron 5.000 fincas y se reacomodaron e implementaron 12.000 fincas. Dentro de éstas se dibujaron e implementaron fincas nuevas de todos los distritos.

### Las fincas reordenadas e implementadas por distritos fueron las siguientes:

| Distrito     | Cantidad     |
|--------------|--------------|
| Aguas Zarcas | 5772         |
| Pital        | 2673         |
| Cutris       | 3988         |
| <b>TOTAL</b> | <b>12433</b> |

Se realizaron mínimo 22 trabajos de topografía que tenían que ver con solicitudes de la Administración General, Departamentos, calles públicas y fincas municipales.

168 parcelas en los sectores 7 y 8. Esto permitirá poder eliminar el pendiente acumulado y que el cementerio sea autosuficiente con entradas propias.

### Otros trabajos

- Inclusión de Direcciones a fincas en el Sistema Integrado Municipal (SIM) donde se incluyeron 4.000 direcciones a las fincas existentes en el SIM.
- Se ordenó el cementerio municipal mediante el levantamiento topográfico y la depuración de los datos de

- Se realizaron 31 trabajos externos.
- Durante este periodo se depura la base de datos municipal (SIM), lo cual permite un justo cobro de los tributos y servicios brindados por la municipalidad, y también brindar los servicios con la mejor calidad y abarcando una mayor proporción de la población y el territorio del cantón.



## ADMINISTRACIÓN

# Se culmina proceso de reorganización y reorientación municipal

### Gestión por resultados con apoyo del BID

En el 2013, uno de los trabajos de mayor importancia, fue la culminación del proceso de Reorganización y Reorientación Municipal, mediante el aporte del Banco Interamericano de Desarrollo.

En América Latina se está reorientando la administración pública a un nuevo modelo de operación conocido como "GPR", (gestión por resultados), en donde se persigue que el accionar, en este caso de la Municipalidad, responda de la manera más cercana posible a las necesidades expresadas por las comunidades, y realizando un programa de priorización de inversiones, dado que las limitaciones presupuestarias no permiten la atención del 100% de las necesidades.

Esta Municipalidad fue seleccionada como una de las candidatas a recibir esa cooperación internacional, la cual se encuentra en pleno desarrollo mediante la ejecución de las actividades necesarias para lograr los siguientes cinco componentes:

1. Sistema de Formulación y Evaluación de las Inversiones y el Gasto Corriente.
2. Sistema de Presupuesto Orientado a Resultados (POR).
3. Sistema Integrado de Gestión Financiera y Administrativa
4. Desarrollo Organizacional
5. Administración, Evaluación, Auditoría, Equipamiento, Talleres e Imprevistos.



## ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA

# Aumentamos los ingresos en ¢817 millones respecto al periodo anterior

En un análisis de diez años, se determina que la Municipalidad de San Carlos logró un crecimiento en los ingresos de un 700%, lo que representan en recursos económicos más de seis mil quinientos millones de colones para inversión.

En el 2013 se logró un crecimiento en ingresos que supera los ochocientos diecisiete millones de colones, con respecto al año anterior.

Dentro de este informe 2013, se destaca también que bienes inmuebles y patentes, son los que más ingresos reportan a las arcas municipales.

#### Interpretación:

*Se mantiene una curva ascendente en la recaudación de los tributos anualmente, a pesar que en los años 2009, 2010 y 2011 se presentó la crisis económica a nivel mundial.*

*Fuente: Sistema Integrado Municipal.*

Cuadro de ingresos corrientes anuales del año 2002 al 2013 y su Crecimiento anual relativo

| AÑO  | TOTALES                  | Diferencia Anual        | Crecimiento relativo |
|------|--------------------------|-------------------------|----------------------|
| 2002 | 921,175,993.47           |                         |                      |
| 2003 | 1,072,028,101.60         | 150,852,108.13          | 2%                   |
| 2004 | 1,287,364,920.49         | 215,336,818.89          | 3%                   |
| 2005 | 1,712,260,332.50         | 424,895,412.01          | 7%                   |
| 2006 | 2,000,686,986.08         | 288,426,653.58          | 4%                   |
| 2007 | 2,708,774,704.51         | 708,087,718.43          | 11%                  |
| 2008 | 3,880,591,257.02         | 1,171,816,552.51        | 18%                  |
| 2009 | 4,211,638,700.74         | 331,047,443.72          | 5%                   |
| 2010 | 4,501,689,882.38         | 290,051,181.64          | 31%                  |
| 2011 | 5,431,476,070.61         | 929,786,188.23          | 14%                  |
| 2012 | 6,625,038,589.06         | 1,193,562,518.45        | 18%                  |
| 2013 | 7,442,308,335.87         | 817,269,746.81          | 13%                  |
|      | <b>41,795,033,874.33</b> | <b>6,521,132,342.40</b> | <b>11%</b>           |





## BIENES INMUEBLES

# Realizamos cinco mil avalúos en el 2013

El Departamento de Bienes Inmuebles, realizó 5000 avalúos de los cuales 2000 corresponden a los trabajos conjuntos con los departamentos de catastro, patentes y censos. Se realizaron gracias a una donación que hizo el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Gracias a este aporte y el trabajo hecho en el 2013, se tiene estimado un aumento de ¢85 millones por año como incremento de la recaudación sobre este proyecto, esto pese a ser propiedades urbanas con áreas pequeñas en su mayoría y que los incrementos en la valoración no se ven reflejados como en años anteriores, ya que hay que realizar mayor cantidad de avalúos para lograr mantener el incremento.

Debe tomarse en cuenta que se está en recesión de los ingresos con el sector productivo de pequeños y medianos productores agropecuarios, al estar la ley 9071 al servicio de ellos donde las declaraciones o avalúos nuevos, no pueden superar en un 20% del monto ya declarado, esto provoca una disminución en la curva de crecimiento de los últimos años y con ello también se ven afectadas las mejoras en inversión que realiza el municipio.

### Trabajos realizados de Enero a Noviembre

| Actividad  | Cantidad |
|--|----------|
| Certificaciones de valor                         | 160      |
| Declaraciones recibidas                          | 1701     |
| Apelaciones contestadas                          | 184      |
| Declaraciones Juradas uso agropecuario recibidas | 828      |
| Avalúos incluidos en el sim                      | 5975     |
| Avalúos levantados en campo                      | 6100     |
| Avalúos notificados                              | 6005     |
| Avalúos calculados                               | 6100     |
| Fincas depuradas en el sim                       | 3715     |
| Exoneraciones recibidas                          | 1005     |
| Cobros notificados                               | 121      |
| Se atendió público                               | 3548     |
| Expedientes Documentados                         | 5569     |
| Mensajes de texto enviados                       | 25985    |
| DES y FRA realizados                             | 45       |
| Asistencia a reuniones                           | 16       |
| Avalúos realizados por completo                  | 6100     |

# Conseguimos €958 millones para inversión

Uno de nuestros lemas de trabajo es: “lo que no tenemos lo conseguimos”. En el periodo 2013 esta alcaldía logró gestionar y coordinar recursos por €954 millones para inversiones en obras que van desde la electrificación de comunidades en estado de vulnerabilidad económica, hasta la inversión en acueductos y caminos vecinales.

Destaca en este trabajo de gestión, la inversión realizada en la electrificación de comunidades, mediante el convenio Municipalidad, Ministerio de Bienestar Social y Coopelesca R.L.. Solo en este rubro se invirtieron ochocientos millones de colones.

| Detalle de inversiones mediante convenios:   |                    |   |
|--|--------------------|---|
| <b>27 proyectos de electrificación en comunidades de San Carlos, Sarapiquí y Grecia</b>  |                    |   |
| <b>Inversión</b><br>€800 millones  | <b>Año</b><br>2013 | <b>Financiamiento</b><br>Convenio Municipalidad-Fondos de DESAF |
| <b>Proyecto de Acueducto Rural</b>   |                    |   |
| <i>Para las comunidades El Encanto-El Carmen-Los Ángeles-La Legua-Coopelsabel-Santa Elena El Palmar-El Saino- Piedra Alegre-Castelmar- y Boca Tapada, todas del distrito de Pital.</i> |                    |   |
| <b>Inversión</b><br>€81 millones   | <b>Año</b><br>2013 | <b>Financiamiento</b><br>Convenio Municipalidad –INDER          |
| <b>Reparación de caminos</b>   |                    |   |
| <i>Asentamientos Subregión Santa Rosa (Cutris-Pocosol)</i>   |                    |   |
| <b>Inversión</b><br>€77 millones   | <b>Año</b><br>2013 | <b>Financiamiento</b><br>Convenio Municipalidad –INDER          |
| Aprobación de IDONEIDAD A COOPELESCA, R.L. para manejo de recursos de INDER para proyectos de electrificación en asentamientos campesinos de la zona norte.                            |                    |   |

## RELLENO SANITARIO

# Se inician obras para cierre técnico

La Alcaldía Municipal, mediante asesoría del IFAM, inició los diseños para el cumplimiento del Estudio de Diagnóstico Ambiental (EDA), con el fin de ejecutar el cierre técnico del vertedero municipal.

Con este proyecto se estaría ampliando la vida útil o el cierre técnico del vertedero por un mínimo de 7.5 años, dichas obras se realizarían con recursos propios del Municipio y un crédito del IFAM.

### Obras a realizar según recomendación:

- Instalación de planta de tratamiento de aguas.
- Construcción de área de lavado de camiones.
- Construcción de bodega y garaje para la maquinaria.
- Construcción de dique para los nuevos frentes de trabajo.
- Enmallado del vertedero.
- Ampliación de la romana.
- Configuración de taludes según grados de inclinación indicados por la legislación vigente.
- Construcción de drenajes para lixiviados y aguas pluviales separados.
- Retiro de 20 metros del frente de trabajo a las colindancias existentes.



Bodega y garaje.



Malla de 300 metros frente al vertedero.

Es importante destacar que ya se inició con la construcción de la bodega, el garaje y el cierre con malla del frente del vertedero. Se acondicionó la casa-oficina existente, se han realizado

movimientos de tierra para el inicio de la configuración del dique y se contrataron trabajos de topografía como las curvas de nivel para el diseño de las obras.

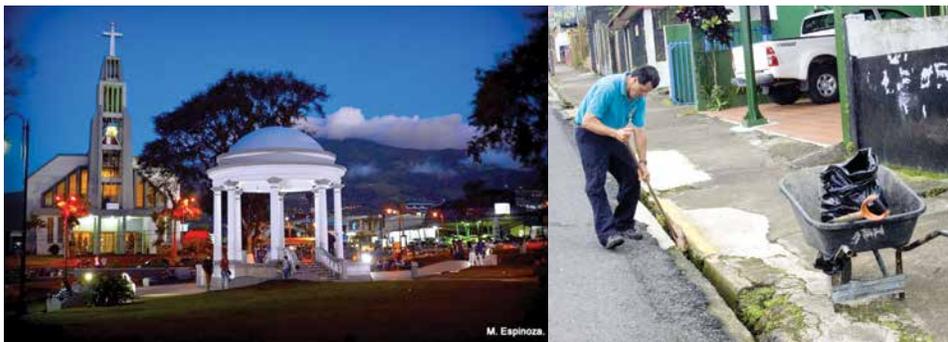


## PARQUES Y ORNATO

# Parque de Ciudad Quesada con nueva imagen

*Luce más atractivo para satisfacción de los lugareños y visitantes.*

Se hizo una inversión que supera los €54 millones con la cual se construyeron aceras con un material de alta calidad y diseñado para facilitar el tránsito de personas no videntes y con sillas de ruedas. El quisco fue remozado en su totalidad con el cambio de piso y paredes, pintura, instalación de luminarias, cambio y ampliación de red eléctrica, se ubicó un repelente sónico para aves y se sembraron árboles de corteza amarillo.



### *Aseo de Vías y sitios públicos:*

- Se invirtieron €124.515.278.85
- Ampliamos el servicio a los barrios Cooquite I y II etapa, La Leyla y Hogar de Ancianos.
- Realizamos limpieza y mantenimiento de 70 lotes municipales en el distrito de Ciudad Quesada.
- Dotamos de parrillas a 85 alcantarillas en los diferentes barrios de Ciudad Quesada.



# Apoyo a cultura, deporte y recreación llegó a los 13 distritos



*Traje típico sancarleño.*

Al igual que en años anteriores, este 2013 el apoyo e inversión en el área de cultura, deporte y recreación por parte de la Municipalidad de San Carlos continuó en crecimiento.

Para la Alcaldía y el Departamento de Relaciones Públicas, el apoyo en este ámbito produjo un gran impacto positivo en la juventud, adultos mayores y niñez del cantón, por lo cual se enfocó la inversión en tres aspectos principales:

- Organización de concursos, actividades, festivales, festividades patrias y otros.
- Apoyo a actividades o festividades organizadas por las comunidades o instituciones en el cantón.
- Donación de implementos deportivos, útiles culturales, instrumentos musicales, trajes típicos y banderas de San Carlos.

Basados en esta política, la inversión para el 2013 superó los €111 000 000 (ciento once millones de colones), demostrando el interés del Gobierno Local en promover la cultura, tradiciones y recreación en los habitantes del cantón. Es importante aclarar que esta inversión es aparte de lo que la Municipalidad entrega al Comité Cantonal de Deportes y Recreación.

### Trajes típicos, banderas y textiles

Se entregaron trajes típicos sancarleños para niñas, jóvenes y adultos, así como camisetas de identificación a 26 grupos o instituciones aproximadamente y banderas del cantón a escuelas y colegios.

### Implementos Deportivos

Se entregaron implementos deportivos como balones, uniformes y útiles recreativos, a 91 equipos, asociaciones, instituciones y sub-comités de deportes.

### Musicales

Se entregaron instrumentos musicales a 18 bandas de instituciones, comunidades y grupos del cantón.

### Organización y apoyo de actividades

En total se organizaron y patrocinaron en el año, más de 110 actividades culturales, sociales, deportivas y recreativas en los diferentes distritos.

Algunos de los eventos organizados y apoyados fueron: Domingos en Movimiento, recibimiento de antorcha Juegos Centroamericanos, Expo Sucre, Festival Internacional Danz Pare, Feria Intersectorial de la Salud, Tradiciones Sancarleñas, Festival Internacional de Bandas, Expo San Carlos, Expo Venecia, I Peña Cultural Santa Rosa-Pocosol, I Festival de Teatro Comunitario, Aniversario del distrito de Venado, Carrera de Relevos, Festival Estudiantil de las Artes, Festival Recrearte, Semana Cívica, presentación del Coro Sinfónico Nacional, Festival de Baile Coreográfico, se patrocinó la Temporada de conciertos de la Camerata San Carlos y las temporadas de conciertos de las 3 orquestas del Sinem San Carlos. Además, se realizó por primera vez un evento de fin de año para toda la familia, en cada uno de los distritos del cantón.

Además de lo mencionado, se logró continuar con el grupo de Baile Municipal Danza Fusión, el cual está conformado por 30 jóvenes de distintos distritos y ya ha realizado numerosas presentaciones a nivel nacional.



*Festival Internacional de Bandas 2013.*



*Entrega de instrumentos musicales a grupos del cantón.*